

Carnet de route

20

Le journal du **GROUPE GRISONI**

n°20 - juillet 2018

www.groupe-grisoni.ch



GROUPE GRISONI



ÉDITORIAL

Dans un monde virtuel qui court après le temps en s'étalant sur les réseaux sociaux, il est difficile de se projeter dans un futur réel, ce à l'aube d'une retraite à organiser concrètement.

À l'heure des montres connectées, la grande aiguille et la petite aiguille peuvent paraître déphasées dans le concept des développements en cours. En ce qui me concerne, un nouveau rythme viendra moduler cette valse des aiguilles, ce qui ne ralentira pas pour autant le temps qui passe.

Après plus de 430'000 tours de cadran, je vais entrer dans une nouvelle étape de vie, qui doit être celle de la plénitude dans la réalisation de projets reportés et dans l'accomplissement des rêves qui parfois se sont estompés au fil du temps.

Le moment est venu pour moi de prendre congé du Groupe Grisoni. Me voilà déjà arrivé à l'aboutissement d'une vie professionnelle très enrichissante, faite de rencontres, d'amitié et de solidarité dans le monde bien réel de la construction.

À la famille Binz, à la nouvelle direction, à mes collègues et collaborateurs, je souhaite presque autant de tours d'horloge et leur adresse mes sincères remerciements pour leur collaboration et leur confiance.

Henri Saudan
Directeur administratif

AUGSBURGER GÉOTHERMIE SA

Le développement du Groupe Grisoni se poursuit et nous avons l'avantage de vous informer de la reprise des chantiers et activités de la société Augsburg Forages SA à Lucens, sous une nouvelle entité, Augsburg Géothermie SA. Cette société est spécialisée dans les forages à faible et moyenne profondeur, la recherche d'eau et les travaux spéciaux.

Nous vous invitons à consulter le site www.augsburger-geothermie.ch qui vous donnera un aperçu de ses activités et de ses références.



AUGSBURGER GÉOTHERMIE SA

IMPRESSUM :

Rédaction : H. Saudan, Y. Wespi

Traduction : Tractucta

Photos : Grisoni-Zaugg SA, Atelier Vert Pomme

Graphisme : Inventaire

Impression : Imp. St-Paul





Circulation routière déviée et sortie de chantier à l'arrêt de la Chaudanne



Nouveau portail ouest du tunnel de la Chaudanne

MOB - DES OUVRAGES ASSAINIS POUR LES CENT PROCHAINES ANNÉES

Rendus en temps et en heure!

Après 9 semaines et demi de clustering, l'ensemble des ouvrages à assainir le long de la ligne du chemin de fer Montreux Oberland Bernois a été rendu au maître d'ouvrage dans les temps impartis.

Un immense défi technique et humain relevé avec succès par les entreprises mandatées pour ces travaux de grande envergure.

La gare de Montbovon, le tunnel, la galerie et le viaduc des Riz à La Tine, les ponts du Lanciau et sur la Frasse à Rossinière, ainsi que le tunnel de la Chaudanne entre Rossinière et Château-d'Oex étaient à nouveau ouverts au passage des trains le 2 juin 2018 dès 5h00 comme prévu. Le clustering avait pris fin le 25 mai à 6h00 avec la remise des plateformes ferroviaires au MOB pour la pose des rails et des lignes de contact.

Le travail d'un mois réalisé en une semaine

Sur les chantiers de la Tine et de la Chaudanne, réalisés par Grisoni-Zaugg SA en consortium avec JPF SA, Dénériaz SA et InfraTunnel SA, ce ne sont pas moins de 200 personnes qui ont œuvré en se relayant au rythme du trois huit, sept jours sur sept. Au chantier de la Chaudanne, les 14 équipes en place ont réalisé par semaine des travaux pour lesquels on compte plusieurs mois en temps normal! Ce qui nécessite une planification complètement différente de celle d'un chantier habituel.

Quand tout est accéléré

Du fait de l'avancement si rapide des travaux, ce sont de grandes quantités de matériaux qui doivent être évacuées ou qui arrivent sur le chantier en un laps de temps très court. Il faut organiser cette intense circulation sur le chantier, de même que tous les déplacements internes des machines.

Outre la planification de la rotation des équipes, c'est aussi celles des machinistes qui pose un réel défi quand on sait qu'ils sont jusqu'à quatre machinistes à se relayer par 24 heures sur un engin qui tourne non-stop. Il en va de même pour les transports, quand trois ou quatre chauffeurs se remplacent chaque jour au volant du même camion.

Anticiper les commandes

Un accord spécial a été passé avec la centrale à béton Béton Frais Gruyère SA à Bulle pour assurer le flux continu de livraison de béton à toute heure du jour et de la nuit, jours fériés et week-ends compris. Dès la troisième semaine du clustering, les livraisons de béton ont eu lieu sur la base d'une planification hebdomadaire et ceci durant sept semaines. L'approvisionnement en acier et en moellons était également une problématique à résoudre au vu des délais parfois importants dans la livraison de ces matériaux.

Expérience humaine

Le clustering de plus de 9 semaines fut un tour de force. Pour tous ceux qui ont œuvré à sa réussite, cela représente une grande dépense d'énergie physique et morale et une accumulation de fatigue qui ne sont pas à sous-estimer. Grâce à l'expérience et aux qualités humaines des contremaîtres et chefs d'équipes, à la coordination mise

en place par les différents conducteurs de travaux, et à la bonne entente entre les directeurs des travaux des entreprises mandatées et des représentants du maître d'ouvrage, ces chantiers et les infrastructures rénovées feront longtemps encore la fierté de tous ceux qui y ont travaillé.

Du bel ouvrage

Les travaux de finitions se termineront cet automne. En attendant, les voyageurs attentifs peuvent déjà admirer le magnifique travail réalisé sur les différents ouvrages rénovés plus d'un siècle après leur construction, et ceci à l'entière satisfaction du maître d'ouvrage. Le MOB peut à présent se consacrer à sa prochaine grande étape: l'introduction des nouveaux wagons à écartement variable des bogies et la poursuite de la ligne jusqu'à Interlaken dès 2020.

CHANTIER DE LA CHAUDANNE

5'000	M ³ DE MINAGE DE ROCHE À CIEL OUVERT
5'000	M ³ DE MINAGE ET ALÉSAGE EN TUNNEL
3'000	M ³ DE BÉTON DE STRUCTURE
1'200	M ³ DE BÉTON PROJETÉ
2'500	CLOUS
300	TO D'ARMATURE
900	M ² DE MURS EN MOELLONS
6'000	M ³ DE REMBLAYAGE

Nouveaux hôtels Nash

À 500 m de l'aéroport de Genève, deux nouveaux hôtels voient le jour juste à côté du Nash Airport Hotel pour former ensemble un complexe hôtelier de 365 chambres, en plein site urbain.

Un défi relevé avec brio par l'Entreprise Générale du Groupe Grisoni en collaboration avec le bureau d'architectes genevois Latitude 46°2.

Débutés en avril 2017, les travaux portent sur trois objets : le Nash Cointrin, un nouvel établissement 4 étoiles-plus sur 8 étages au-dessus du sous-sol et du rez, comprenant 139 chambres et 2 appartements. Ce bâtiment vient s'implanter à seulement 1.50 m de l'hôtel existant ; il sera suivi du Nash Pratique, un petit hôtel de 41 chambres, au standing moins élevé, mais privilégiant tout de même un certain cachet dans son design. Le terrassement et les travaux spéciaux pour ce dernier ont démarré le 19 mars de cette année. Ces deux hôtels devront être remis le 9 février 2019 au maître d'ouvrage pour l'équipement final. Leur ouverture est prévue en avril 2019. Viendra ensuite le tour du Nash Airport Hotel, établissement 4 étoiles existant avec 150 chambres, resté en exploitation pendant toute la durée des travaux. Celui-ci sera rehaussé de 2 étages et verra sa façade et ses chambres rénovées en l'espace de 6 mois.

Travaux en site urbain

Quelques contraintes sont venues ajouter un peu de complexité au projet. À commencer par les collecteurs de la Ville de Genève passant au travers de la zone, à 6.50 m de profondeur, et qu'il a fallu dévier, soit 100 m de collecteurs de diamètre 150 cm et 100 m de collecteurs de diamètre 70 cm. Cinq mois ont été nécessaires pour les travaux de démolition suivis de la déviation de ces derniers. Cette première étape, jusqu'au bétonnage du radier de 1 m d'épaisseur, a nécessité la participation de toutes les entreprises spécialisées du Groupe, pour le désamiantage et la



Vues d'ensemble du nouveau complexe hôtelier Nash Cointrin comprenant un Sous-sol de 1'000 m²

déconstruction d'un bâtiment et d'une annexe existante d'une part, et le soutènement de fouille avec des parois berlinoises en partie clouées et en partie étayées d'autre part. L'autre difficulté à surmonter est la proximité de la ligne à haute tension passant en limite de parcelle côté Nord. Pour résoudre ce problème, une paroi de protection sera érigée en coordination avec le distributeur d'électricité et tous les lavages dans le secteur se feront au moyen de grues mobiles. Dernière contrainte à relever, et non des moindres : toutes les livraisons sont réalisées en flux tendu !

9 jours par étage de 800 m²

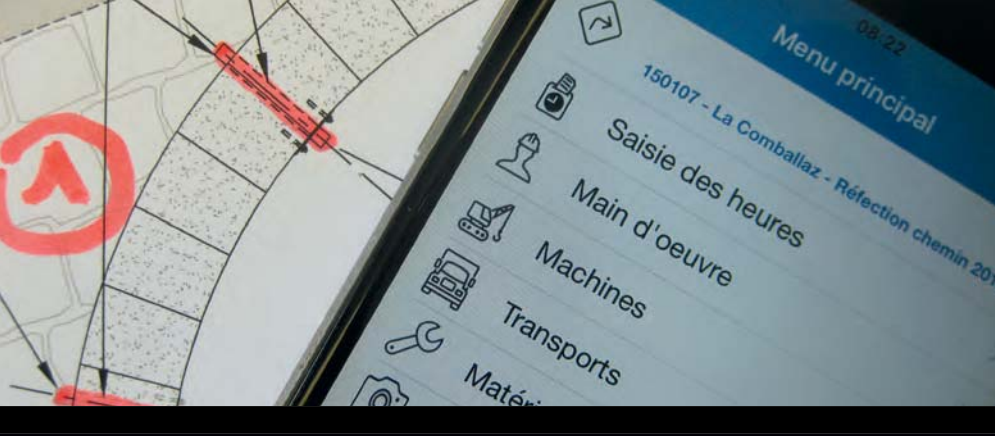
Le bâtiment du Nash Cointrin se présente sous une forme arrondie, avec un effet de spirale sur les deux derniers étages. Cependant, toute la partie béton et les triple-vitrages en PVC-aluminium sont construits en facettes, seule la façade ventilée métallique formera un parfait arrondi. Au centre

de l'hôtel, un patio de 10 m de diamètre offre un puits de lumière de 32 m de hauteur. Alors que le sous-sol et le rez sont construits de manière traditionnelle avec murs, dalles et piliers en béton coulé sur place, tous les autres étages reposent sur le principe de la préfabrication : pré-murs, pré-dalles, piliers ou parapets préfabriqués permettent à l'équipe en place de construire un étage complet en 9 jours, salles de bains comprises ! En effet, ces dernières sont livrées sous forme de cellules préfabriquées et mises en place à l'avancement à l'aide de la grue.

Tout confort à deux pas de l'aéroport

Au sous-sol, les futurs clients de l'hôtel trouveront un espace dédié au bien-être, avec fitness, sauna, salles de soins et vestiaires. Quant au rez, il abritera la réception, les bureaux et une bagagerie, les cuisines, un lounge, ainsi qu'un restaurant.

9'300	M³ DE VOLUME
	TERRASSEMENT
5'000	M³ DE BÉTON
550	TO D'ARMATURES
1'000	M² DE SOUS-SOL, DONT
600	M² DE LOCAUX TECHNIQUES



GESTION DE CHANTIER VIA SMARTPHONE

Grisapp

Depuis début 2018, les collaborateurs du Groupe Grisoni utilisent une application mobile pour gérer leurs chantiers. Avec des processus internes simplifiés et partiellement automatisés et des informations circulant en direct, sans fax, téléphone ou courriel.

Le projet a démarré en 2016 par une analyse de différentes solutions existantes, spécifiques aux métiers de la construction, dans les deux domaines que sont le timbrage des heures et la gestion de chantier. Après une étude approfondie des différentes possibilités, il a été décidé de développer un produit propre au Groupe. Ainsi est née Grisapp, application développée par Tebicom, en collaboration avec ArcLogiciel, Médiasoft ainsi que les acteurs concernés dans les différents départements du Groupe.

Une appli sur mesure

L'application, basée sur le système d'exploitation iOS d'Apple, a été conçue pour faire le lien avec les différents logiciels en usage dans le Groupe. Visual Planning en est le centre névralgique, puisque c'est là que sont regroupées toutes les informations utiles sur la disponibilité de la main-d'œuvre, des machines et des transports.

Une utilisation conviviale

La priorité a été mise sur une utilisation conviviale et intuitive de l'application. La fenêtre d'accueil présente un choix d'icônes : saisie des heures, main-d'œuvre, machines, transports, matériel, photo. Toutes les opérations sont ensuite liées au chantier pour lequel la commande est effectuée. Les informations relatives à des objets (machines, camions) se font en direct : une machine, par exemple, peut être libérée

en 3 clics, un retard pris par un camion pour une livraison est également annoncé. De même, on pourra indiquer l'intervalle de temps souhaité pour l'arrivée des camions sur le chantier au moment d'un bétonnage. L'application présente encore d'autres avantages tels que la possibilité de transmettre un même message à tous les utilisateurs, ou l'accès en continu à des bases de données internes (listes à jour du matériel, des numéros de téléphone, des services piquets, etc.).

Mise en œuvre

L'ensemble des contremaîtres et chefs d'équipe du Groupe a été équipé d'un iPhone et a suivi une formation d'une journée au début de l'année. Puis les habitudes se sont peu à peu installées avec ce nouvel outil. Des séances spécifiques ont été mises sur pied pour la formation des collaborateurs selon leurs fonctions (service arrière, RH). Dernière étape franchie ce mois de mai 2018 : le traitement des salaires de l'entier du personnel d'exploitation sur la base des timbrages réalisés par smartphone. En mettant également en place en ce début 2018 la gestion dématérialisée des factures fournisseurs, le Groupe Grisoni a su prendre le virage du numérique et l'appliquer de manière pragmatique à la gestion complexe du domaine de la construction.

Gestion des eaux de chantiers

En temps normal, l'eau tombe du ciel, ruisselle jusqu'à la prochaine rivière ou s'infiltré dans le sol. Sur les chantiers, il faut précisément être attentif à ce ruissellement. Si l'eau s'écoule sur du ciment ou du béton frais, son PH se modifie : elle devient alcaline et ne peut plus être renvoyée telle quelle dans le cycle naturel.

La gestion des eaux sur les chantiers fait partie intégrante du concept général QSE du Groupe Grisoni et répond à la certification ISO 14001. Les différents types d'eaux doivent être surveillés au quotidien sur les chantiers, sur la base d'un auto-contrôle, et traités en fonction de leurs spécificités. Les eaux troubles provenant de ruissellement de fond de terrassements ou de fond de fouilles, doivent être décan-tées au moyen de puisards, bacs de rétention ou de bennes spéciales. Les eaux dont le PH mesuré est inférieur à 6 ou supérieur à 9 doivent recevoir un traitement avant d'être retournées à la nature. Ces eaux seront neutralisées par l'injection de dioxyde de carbone (CO₂). Sur les grands chantiers, des installations avec système de neutralisation automatique tournent parfois 24 heures sur 24. Les eaux usées des sanitaires, quant à elles, sont rejetées au réseau d'eaux usées par raccordement sur un collecteur existant. S'il n'y pas de collecteurs à proximité, on fait installer des WC chimiques.

Ici comme ailleurs l'eau est source de vie. À nous de la traiter avec tout le respect qui lui est dû.